



# 決算書の見方・読み方・活かし方

～ 簿記知識ゼロでも会社の経営が見える!! 決算書の“読みこなし力” 講座 ～

日時

平成21年8月12日(水) 午後1時30分～午後5時30分(開場 13:00)

会場

株式会社 海邦総研 研修室 【沖縄海邦銀行 松尾支店 3階】  
〒900-0015 那覇市久茂地三丁目29番62号

講師

税理士 糸数 哲夫 氏 (税理士法人 タックスサポート・イトカズ 代表)

セミナーのねらい

「決算書」はある意味、会社の1年間の“**成績表**”です。でも、会社の決算書(B/S・P/L)を見て、「読みこなしたいけど、でも難しい・・・。」と思われる方も多いのではないでしょうか。

本セミナーでは、“**成績を作る立場の方**”、“**それを活かす立場の方**”などいろいろな視点に立ちながら「決算書」の見方・読み方・活かし方をわかりやすく解説いたします。

簿記を知らない方でも、楽しく「決算書」について学び、「読みこなし力」を習得する講座として、ぜひご参加ください。

## ◆ 本セミナーは、このような方におすすめです!!

- 経営者、幹部、管理者、財務担当者、生産管理担当者、経営企画担当者、営業担当者
- 収益構造の確認・見直しを考えている経営者や幹部・管理職の方
- 売上げは増加しているが利益が上がっていない・・・その原因と改善策が知りたい方
- 毎期の予算と実績とのブレが大きい、勤や経験に頼る会計からの脱却を図りたい方 など

※ 演習をおこないます。電卓をご持参ください。

セミナープログラム

### 1. 決算書とは

- (1) 成績表である
- (2) 誰のために作るのか
- (3) 成績時点と期間について知る

### 2. 会社の「底力」を知る

- (1) 会社の財産を小分けにしてみる
- (2) 資産の状態を知る
- (3) 負債と資本の状況を知る
- (4) 会計方針と注記の充実は信頼できる会社

### 3. 会社の「勢い」を知る

- (1) 会社の勢いは「儲け」

(2) 「いつもの儲け」と「特別な儲け」に分ける

(3) 本業で稼いだお金を最初に見る

(4) 商品・製品の魅力が表れる売上総利益

(5) 本業の儲けをまとめた営業利益

(6) 本業以外での“儲け”や“損”の営業外収益と費用

(7) “想定外”の出来事は、利益か損失か?

(8) 損益計算書を支える注記事項

### 4. 決算書の活用法

(1) 前年の“成績表”と比べてみよう

(2) 5つの分析と3つの視点

(3) 費用の分解から問題点をつかもう!!

お申込みの方法、会場へのアクセスについては裏面をご覧ください

あなたの未来をぐ〜っとサポート



海邦総研  
Kaiho Research Institute, Ltd.

## 講師紹介

### 税理士 系数 哲夫 (いとかず てつお) 氏

1942 年生まれ、1971 年名城大学大学院法学研究科修了

1974 年税理士登録 名古屋の加茂会計事務所勤務を経て、1975 年税理士事務所を開業

現在、税務申告・会計業務に関するコンサルタント、事業承継、相続相談など数多くの企業支援を行って  
おられる

#### 【主な公職等】

財団法人沖縄県ゆな協会(旧: 沖縄県ハンセン予防協会) 監事、沖縄県中小企業家同友会相談役

NPO 法人日本ファイナンシャルプランナーズ協会 沖縄支部 副支部長

## お申込み方法・受講料など

【お申込み方法】 下記セミナー受講申込書をご記入の  
うえFAXにてお申込みください。後  
日、受講票と請求書をお送りします。

【受講料】 1名さまにつき、会員：8,400 円  
非会員：12,600 円（消費税込み）

※ 主催者、講師の諸般の都合により開催中止の場合  
もございます。

【お問い合わせ】 株式会社海邦総研 人材開発部  
担当：安田・喜納  
TEL：098-869-8732、8700  
http://www.kaiho-ri.jp/

## 会場案内図



## ご協力をお願い

ご来場の際は、近隣の有料駐車場をご利用頂くか、バス、タクシー、モノレール等をご利用ください。

\*\*\* 申込先 FAX **098-869-7800** 送付状は不要です。そのまま、ご送信ください。\*\*\*

### セミナー受講申込書

お申込日 年 月 日

平成21年8月12日(水) 実務に役立つ経理・財務セミナー 決算書の見方・読み方・活かし方		海邦ビジネス倶楽部会員 ※〇印で囲んでください ( 会 員 ・ 非 会 員 )		海邦銀行お取引店 【取引店名: 支店】	
会社名 ※正式名称をご記入下さい		業 種		主要取扱品	
代表者名				従業員数	
会社所在地 ( - )		ご連絡担当者			
		お名前			
		部署・役職名			
TEL:		FAX:		e-mail:	
受講者名		所属部署名		役職名	
フリガナ					
フリガナ					
フリガナ					

※個人情報の取扱いについて:ご記入頂きました個人情報につきましては、当社サービスの案内やセミナー開催に関する情報を提供する以外の  
目的では利用いたしません。また、登録情報は厳重に管理し、第三者に開示することは一切ございません。