



《半日コース》

# 経営改善に役立つ事業計画のノウハウ

～ 課題把握、改善のシナリオ、フォローの仕組みまで ～

日時

平成23年 5月26日(木) 13時30分～17時00分(開場 13時00分)

場所

株式会社 海邦総研 研修室 【沖縄海邦銀行 松尾支店 3階】  
〒900-0015 那覇市久茂地3丁目29番62号

講師

小林 正 (弊社 取締役 事業支援部長 ・ 中小企業診断士)

セミナーのねらい

\*\*\*\*\*

経営改善を必要とする企業にとって「事業計画」は必須のアイテムです。事業計画は一見、“資金計画”を中心として組み立てられているように見えますが、お金が金庫や通帳にあるかないかは事業活動の結果であり計画の中心ではないのです。企業の「事業活動」に目を向けて、どこを変えるべきなのかを見つけることが、事業計画の策定にとって重要となります。

本セミナーでは、「財務」「顧客」「業務」「人材」の4つの視点に立ち、経営改善のシナリオとしての事業計画をどう構築するか“ノウハウ”についてわかりやすく解説いたします。

## ◆ 本セミナーでは、次のような方へおすすめいたします！

- 経営者・経営幹部の方
- 財務・会計部門に新たに配属された方
- 企業で経営改善計画に携わる方

セミナープログラム

### 1. 自社の経営課題は何か？

- (1) わが社の経営は大丈夫！？  
～でも、金融機関はこんな見方をしています
- (2) 事業別の採算、分かっていますか？  
～変動損益計算書を使って事業仕分け
- (3) 4つの視点で課題に迫る！  
～「財務」「顧客」「業務」「人材」の  
視点で因果関係を解きほぐす

### 2. 方策の選択とシナリオづくり

- (1) 自社の使命を見直してみる  
～大きく変えなければならないことが  
見えてくるかも…

### (2) 4つの視点とSWOT分析

～役立つSWOT分析の方法  
(強み・弱み・機会・脅威)

- (3) 「戦略マップ」で経営改善のシナリオをつくる  
～取り組みには“前へ進んでいる”  
という実感が大切

### 3. 計画をフォローする仕組みづくり

- (1) 「資金計画」は戦略マップのゴール！  
～ここでも変動損益計算書が活躍します！
- (2) 行動計画へ展開する！  
～現場の活動に組み込まなければ  
フォローアップはムリ

(お断り) プログラムの内容は、事情により変更となる場合もございますので、あらかじめご了承ください

あなたの未来をぐ〜っとサポート！

お申込みの方法、会場へのアクセスについては裏面をご覧ください

## 講師紹介

小林 正 (こばやし ただし) 弊社 取締役 事業支援部長・中小企業診断士

大手都市銀行勤務を経て、昭和63年より経営コンサルティング業務に従事。平成17年より現職。金融機関の顧客に対し、経営改善の計画策定支援に携わる。

著書 「会社の実態が見えてくる！経営分析の基本」「無駄なコストを削る！会社の数字の読み方と活用の仕方」「必ず勝ち残る！経営計画マニュアル」 (祥伝社:共同執筆)

## お申し込み方法・受講料など

### 【お申し込み方法】

下記セミナー受講申込書をご記入のうえ、FAXにてお申し込みください。後日、受講票と請求書をお送りします。

【受講料】 会員:8,400円 非会員:12,600円 (消費税込み)

- ※ 定員に達し次第、受付締め切りとなります。早めのお申し込みをお勧めいたします。
- ※ 主催者、講師の諸般の都合により開催中止の場合もございます。
- ※ 申し込み後にキャンセルされる場合は、セミナー開催日の前日までにご連絡ください。セミナー当日のキャンセルは、受講料の返金いたしかねます。あらかじめご了承ください。

【お問い合わせ】 株式会社海邦総研 人材開発部 (担当:屋比久)

TEL:098-869-8728, 8700 <http://www.kaiho-rijp/>

※ 申込書はホームページからも印刷が可能です。

## 会場案内図



## ご協力をお願い

ご来場の際は、お近くの有料駐車場をご利用頂くか、バス、タクシー、モノレール等をご利用ください。

\*\*\* 申込先 FAX **098-869-7800** 送付状は不要です。そのまま、ご送信ください。 \*\*\*

## セミナー受講申込書

お申込日 23年 月 日

平成23年5月26日(木) 13:30~17:00 経営改善に役立つ事業計画のノウハウ ～ 課題把握、改善のシナリオ、フォローの仕組みまで ~		海邦ビジネス倶楽部会員 ※〇印で囲んでください (会員・非会員)		海邦銀行お取引店 【取引店名: 支店】	
会社名 ※正式名称をご記入下さい		業種	主要取扱品		従業員数
代表者名		名			
会社所在地 ( - )		ご連絡担当者			
		お名前			
		部署・役職名			
TEL:	FAX:	e-mail:			
受講者名		所属部署名		役職名	
フリガナ					
フリガナ					
フリガナ					

※個人情報の取扱いについて:ご記入頂きました個人情報につきましては、当社サービスの案内やセミナー開催に関する情報を提供する以外の目的では利用いたしません。また、登録情報は厳重に管理し、第三者に開示することは一切ございません。