



～経営改善のフロが指南！数字から見える自社の“弱み”と“強み”～

決算書の 見方・読み方・活かし方

日時

平成 23 年 10 月 27 日 (木) 13:30～17:00 (開場 13:00)

場所

株式会社 海邦総研 研修室
〒900-0015 那覇市久茂地3丁目29番62号 【沖縄海邦銀行 松尾支店 3階】

講師

小林 正一 氏 (株式会社Kプランニング 代表取締役 / 中小企業診断士)

セミナーの特徴

金融機関をはじめとする利害関係者に企業の状態を開示することとなる「決算書」。企業にとってどんな経営状態であったか1年を映し出す重要な書類です。積み上げた数字で収支・損益をあらわしていることはもちろん、見方次第では企業の弱み、強み、将来の展望まで読み取れる重要な情報源です。健全経営であるか？粉飾決算を行っているか？キャッシュ・フローにムダはないか？…数々の経営改善指導を行い、金融機関の支店長と決算書審査を経験したコンサルタントが“プロの目”から見た、決算書の作成ポイントと留意点、経営改善に活かす方法を“明快”かつ“スッキリ”と解説いたします。

本セミナーでは、講師が実際に経験した事例をまじえながら解説し、決算書の実務担当者はもちろん、初心者にも興味をもって参加いただける、わかりやすく実務にすぐ活かせるセミナー内容となっています。

◆このセミナーはこんな方におすすめです！

- 企業の経理・会計・財務担当者、実務の内容をより理解したいとお考えの方
- 組織のさらなる経営改善を目指す経営者、関係者
- 企業の業績をさらに向上させたいとお考えの方

セミナープログラム

1. 企業にとって決算書とは
～決算書作成の本当の目的を理解する～
 2. 金融機関から見た決算書とは？
～金融機関は顧客の決算書をどう見ているか～
 3. 決算書の構造
～決算書が示しているものを理解する～
 4. 決算書分析の種類と“ワナ”
・決算書分析でわかること・わからないこと
・金融機関が決算書を見るポイント
 5. 決算書を読む力の大切さ
～読み取る力をどうつけるか～
 6. 経営者や財務担当者が決算書を読むために必要なもの
～勘定項目から自社業務の強み・弱みを知ろう～
 7. 決算書の“お約束”を知っておく
～決算書は複式簿記 “お約束”を知ろう～
 8. 粉飾決算書の解説
～粉飾を行うとどうなるか？～
 9. 「勘定あって銭足らず」を防ぐ決算書の作成方法
～キャッシュ・フローを重視した決算書作成のために～
 10. まとめ／質疑応答
- ※ 講師の都合等により内容を一部変更する場合がございます。ご了承ください。
- ※ 電卓 をご持参ください



あなたの未来をぐ〜っとサポート！

お申込みの方法、会場へのアクセスについては裏面をご覧ください

講師紹介

小林 正一（こばやし まさかず）氏 株式会社Kプランニング 代表取締役 / 中小企業診断士

昭和29年 生まれ。

昭和51年 岡山大学法文学部法学科卒業後、広島相互銀行(現・もみじ銀行)に入行。在職中は、民間会社へ出向しての経営改善指導、3店舗にて支店長を経験。また、審査部・融資部にて審査役を歴任する。

平成3年 中小企業診断士の資格を取得。平成18年に退職、その後、銀行時代の経営改善指導や融資審査の経験を活かした経営コンサルティングに携わる。建設業、製造業、卸売業、運送業など数々の顧問先にて、経営・会計実務に関するほか、セミナー、研修の講師としても活躍中(金融機関、教育関係、商工会等にて講演多数)。ポイントを押さえた明快な指導と講義には定評がある。

【資格等】 中小企業診断士、社会保険労務士、(財)日本生産性本部認定経営コンサルタント

【講演内容】 目利き力講座、企業再生支援講座、融資力アップ講座、資金繰りの実務、キャッシュ・フローの考え方、経営改善計画の作成 等

お申し込み方法・受講料など

【お申し込み方法】 下記セミナー受講申込書をご記入の上、FAXにてお申し込みください。後日受講票と請求書をお送りします。

【受講料】 1名様につき、**会員：8,400円**
非会員：12,600円
(資料代・消費税込み)

※ お申込み後にキャンセルされる場合は、セミナー開催日の前日までにご連絡ください。受講料をご返金いたします。セミナー当日のキャンセルは、ご返金いたしかねますのでご了承ください。

※ 主催者、講師の諸般の都合により開催中止の場合もございます。

【お問い合わせ】 株式会社海邦総研 人材開発部
(担当: 屋比久・安田)

TEL: 098-869-8728, 8700 <http://www.kaiho-ri.jp/>

※ 申込書はホームページからも印刷が可能です。

会場案内図



※ ご来場の際は、近隣の有料駐車場をご利用いただくか、バス、タクシー、モノレール等をご利用ください。

*** 申込先 FAX **098-869-7800** 送付状は不要です。そのまま、ご送信ください。***
セミナー受講申込書 お申込日 平成23年 月 日

平成23年10月27日(水) 13:30~17:00 決算書の見方・読み方・活かし方		海邦ビジネス倶楽部会員 ※〇印で囲んでください (会 員 ・ 非 会 員)	海邦銀行お取引店舗 【取引店名: 支店】
会社名 ※正式名称をご記入下さい		ご連絡担当者	
代表者名		お名前	
会社所在地()		部署・役職名	
TEL:	FAX:	e-mail:	
受講者名	所属部署名	勤務年数	
フリガナ			
フリガナ			
フリガナ			

※個人情報の取扱いについて:ご記入頂きました個人情報につきましては、当社サービスの案内やセミナー開催に関する情報を提供する以外の目的では利用いたしません。また、登録情報は厳重に管理し、第三者に開示することは一切ございません。